

公益財団法人鳥取県東部環境管理公社 経営状況報告書

1. 法人の概要

- (1) 名 称 公益財団法人鳥取県東部環境管理公社
- (2) 目 的 この法人は、廃棄物等の減量化と資源のリサイクルを推進する事業及び公共施設の管理運営を受託する事業を行うことにより、住民の健康で安全な生活と公共の福祉の増進ならびに地域社会の健全な発展に寄与することを目的とする。
- (3) 公益認定年月日 平成26年3月19日
(財団法人鳥取県東部環境管理公社 設立許可年月日
平成9年3月19日)
- (4) 設立登記年月日 平成26年4月1日
(財団法人鳥取県東部環境管理公社 設立登記年月日
平成9年3月27日)
- (5) 基 本 財 産 金10,000,000円
(市出捐金7,946,000円)
- (6) 役 員 理 事 5人 監 事 2人 評議員 5人
理事長(代表理事) 田 中 利 明
- (7) 事 務 所 鳥取市伏野2220番地

2. 令和6年度事業実施状況

我が国では、地球環境の保全について気候変動をはじめとする環境の悪化が危機的状況にあり、環境問題の枠にとどまらず、経済・社会にも大きな影響を与える問題として認識されている。

さらに、直面する数々の社会課題に対し、炭素中立・循環経済・自然再興の同時達成に向け、地域循環共生圏の構築等により統合的に取組を推進することを通じて、持続可能な新たな成長を実現し、将来にわたる質の高い生活の確保を目指している。

世界では、2022年11月エジプトで開催されたCOP27において気候変動に関する国際的な議論を、2022年12月カナダでのCOP15においては生物多様性について議論された。さらに我が国でも2023年4月G7札幌にて気候・エネルギー・環境大臣会合が開催され、脱炭素、循環経済、自然再興経済を統合的に推進し、これらの対策の相互効果（シナジー）を追求することで、気候変動、生物多様性の損失、汚染の3つの世界的危機に加えて、エネルギー危機、食糧安全保障、経済影響、健康への脅威にも対処することを確認した。

今後、地域循環共生圏の更なる進展と、地域とライフスタイルから持続可能な経済社会を目指し、国・自治体・企業・団体・消費者との連携による足並みやタイミングを揃えた「脱炭素につながる新しい豊かな暮らしを創る取組」を展開していくことが求められる。

当公社は、設立して27年目を迎えた。引き続き、鳥取県東部圏域の環境衛生の安定と圏域住民の安全で安心な暮らしを支えるため全力で取り組んだ。

令和6年度は、リファーマーレいなば、因幡霊場、白兎グラウンドゴルフ場の3施設が、鳥取県東部広域行政管理組合から引き続き指定管理者として指定を受けることとなった。また、環境クリーンセンターは、一部受託業務として従来どおりの管理運営を行った。これらの指定管理業務及び受託業務について、公益財団法人として今日までに積み上げた実績と貴重な経験を基に、新たな目標を設定し、より効率的で適正な管理運営業務の推進と更なる体質強化を図り、信頼される公社づくりを目指した。

また、鳥取県東部広域行政管理組合及び関係市町、さらには地元の企業ならびに教育機関との連携を密にするとともに、公益性を保持し、より柔軟性に富んだ住民サービスの提供と効率的な運営を図るよう努めた。

(具体的な事業内容)

(1) リファレンいなばの管理運営に関する事業(公益目的事業1)

「ごみの少ないライフスタイルを考えよう！」のキャッチフレーズを掲げ、鳥取県東部圏域内の情報発信の場として、日常生活の中から、ごみの発生原因を追求し、再使用・リサイクル等の「4 R 運動」を基軸として、「循環型経済都市づくり」に寄与する普及啓発事業を推進した。また、館内の展示資料、体験内容、広報・チラシ等の改善・充実を図り、環境問題は一人一人の問題であるとの認識に立ち、地域住民のごみ問題、環境問題等の意識啓発活動の積極的推進と、ボランティア「エコフレンズ」の育成充実を図りながら、実効性のあるごみ減量化への事業推進に努めた。

【リファレンいなば利用状況】

団 体		個 人	総 人 数
団 体 数	人 数		
99団体	951人	8,879人	9,830人

(2) 因幡霊場の管理運営に関する事業(公益目的事業2)

人生終焉の場にふさわしく、管理体制の更なる充実と健全で円滑な業務運営を図った。また、利用者サービスの一環として行っている喫茶・売店の運営、収骨室への案内、親族待合室の整理・整頓、畜類納骨・供養施設の維持管理、畜魂慰霊等についても利用者の心情に配慮しつつ業務の推進に努めた。

【因幡霊場利用状況】

火葬利用実績	内 訳	
	遺 体	畜類等
4,383件	3,314件	1,069件

待合室の利用件数 2,906件

待合室の利用人数 63,343人

(3) 白兔グラウンドゴルフ場の管理運営に関する事業(公益目的事業3)

東部圏域の住民福祉の増進を目的としたスポーツ、レジャー施設として建設された白兔グラウンドゴルフ場は、「笑顔で応対・芝管理の徹底！」をキャッチフレーズに掲げ、高齢者の利用が多い中、笑顔と親切丁寧な応対に心がけると共に施設の保全、愛される施設づくりに万全を期した。

【白兔グラウンドゴルフ場利用状況】

団 体				個 人	総 人 数
県東部	その他県内	県 外	団体計		
11,062人	342人	752人	12,156人	13,792人	25,948人

(4) 因幡霊場喫茶売店事業(収益事業1)

鳥取県東部広域行政管理組合より指定管理を受けた因幡霊場において、その利用者の利便向上を図るため、収益事業として飲食ならびに物品の販売を行った。

【因幡霊場喫茶売店販売実績】

喫茶売上品数	売店売上品数	合 計
23,485品	1,886品	25,371品

(5) 因幡霊場蓄魂供養事業(収益事業2)

鳥取県東部広域行政管理組合より指定管理を受けた因幡霊場において、動物の火葬を行う中で、お骨を持ち帰ることが困難な利用者に対して納骨と供養を行った。

(6) 環境クリーンセンター等の受託に関する事業(その他事業1)

資源回収選別工場では、資源物の再生と良質化が要求される中であって、東部再生資源事業協同組合と連携し、鉄、アルミ、ガラス、ペットボトル等の適性でかつ安全な現場作業に努めるとともに、良質な資源回収を行い、埋立作業についても安全で安定した埋立作業に努めた。また、住民に施設を公開して、「ごみの分別やリサイクル」についての意識啓発活動を推進した。

【環境クリーンセンター実績】

不燃物総搬入量 12,815t(土石、焼却灰等直接埋立物を含む)

中間処理量 6,926t

(内 訳)

再資源化量	中間処理残渣	汚水処理他
4,924t	1,679t	323t

(7) 管理部門

受託及び指定業務の管理運営体制の充実を図るため、事務局を中心に適正で効率的・継続的な財政運営を目指して、経営の健全化に努めた。

(1) 令和6年度貸借対照表(令和7年3月31日現在)

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	110,158,156	112,603,614	△ 2,445,458
現 金	458,000	1,476,831	△ 1,018,831
当座預金	34,800,755	43,753,152	△ 8,952,397
普通預金	64,899,401	57,373,631	7,525,770
定期預金	10,000,000	10,000,000	0
未収金	82,771	225,162	△ 142,391
たな卸資産	380,615	215,638	164,977
前払費用	29,150	29,150	0
仮払金	43,320	0	43,320
流動資産合計	110,694,012	113,073,564	△ 2,379,552
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
基本財産(基)	10,000,000	10,000,000	0
基本財産合計	10,000,000	10,000,000	0
(2) 特定資産			
退職給付引当資産(特)	36,780,000	48,754,000	△ 11,974,000
減価償却引当資産(特)	7,156,000	7,538,000	△ 382,000
修繕積立資産(特)	5,500,000	5,500,000	0
特定資産合計	49,436,000	61,792,000	△ 12,356,000
(3) その他固定資産			
什器備品	5	6	△ 1
構築物	1,133,026	1,180,984	△ 47,958
電話加入権	84,900	84,900	0
その他固定資産合計	1,217,931	1,265,890	△ 47,959
固定資産合計	60,653,931	73,057,890	△ 12,403,959
資産合計	171,347,943	186,131,454	△ 14,783,511
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払費用	16,242,422	17,380,406	△ 1,137,984
預り金	1,533,937	2,384,049	△ 850,112
仮受金	8,000	0	8,000
流動負債合計	17,784,359	19,764,455	△ 1,980,096
2. 固定負債			
退職給付引当金	36,780,000	48,754,000	△ 11,974,000
固定負債合計	36,780,000	48,754,000	△ 11,974,000
負債合計	54,564,359	68,518,455	△ 13,954,096
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
地方公共団体補助金	10,000,000	10,000,000	0
指定正味財産合計	10,000,000	10,000,000	0
(うち基本財産への充当額)	(10,000,000)	(10,000,000)	0
2. 一般正味財産	106,783,584	107,612,999	△ 829,415
(うち特定資産への充当額)	(12,656,000)	(13,038,000)	(△ 382,000)
正味財産合計	116,783,584	117,612,999	△ 829,415
負債及び正味財産合計	171,347,943	186,131,454	△ 14,783,511

(2) 令和6年度損益計算(正味財産増減計算書)(令和6年4月1日から令和7年3月31日まで)

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	差 異	備 考
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益	200	200	0	
基本財産受取利息	200	200	0	
事業収益	347,326,030	312,061,510	35,264,520	
指定管理料	81,538,000	55,312,000	26,226,000	東部広域
受託事業収入	141,378,000	134,475,000	6,903,000	東部広域
利用料収入	111,810,780	110,122,210	1,688,570	霊場、白兔GG場 利用料
喫茶売店事業収入	12,056,250	11,574,300	481,950	
畜魂供養事業収入	543,000	578,000	-35,000	動物納骨及び供養料
受取補助金等	0	0	0	
国受取補助金	0	0	0	
県受取補助金	0	0	0	
雑収益	871,258	846,060	25,198	
受取利息	200	200	0	
雑収益	871,058	845,860	25,198	
経常収益計	348,197,488	312,907,770	35,289,718	
(2) 経常費用				
事業費	342,955,585	307,535,775	35,419,810	
役員報酬	2,284,000	2,227,000	57,000	
支払手数料	1,161,000	1,148,000	13,000	
給料手当	96,678,996	85,406,799	11,272,197	
臨時雇賃金	12,958,566	12,224,058	734,508	
退職給付費用	7,711,000	2,480,000	5,231,000	
福利厚生費	19,280,135	17,804,243	1,475,892	
交際費	0	0	0	
被服費	1,819,600	1,118,103	701,497	
旅費交通費	375,382	196,780	178,602	
会議費	19,800	17,900	1,900	
食糧費	243,816	277,411	-33,595	
通信運搬費	1,037,918	985,700	52,218	
減価償却費	47,958	47,958	0	
材料費	466,583	393,901	72,682	
期首たな卸高	215,638	201,530	14,108	
期末たな卸高(△)	-380,615	-215,638	-164,977	
賄材料費	3,444,323	2,913,565	530,758	
消耗什器備品費	118,844	74,013	44,831	
消耗品費	2,706,900	3,519,518	-812,618	
修繕費	37,184,377	30,720,467	6,463,910	
印刷製本費	2,364,016	2,039,115	324,901	
燃料費	23,329,781	21,459,246	1,870,535	
光熱水料費	18,403,431	17,230,405	1,173,026	
賃借料	2,969,950	2,847,947	122,003	
保険料	810,425	582,768	227,657	
諸謝金	0	0	0	
租税公課	10,198,000	6,860,600	3,337,400	
修繕積立費用	0	0	0	
支払助成金	0	0	0	
支払寄付金	0	0	0	
大会開催経費	0	0	0	
芝管理費	0	0	0	

科 目	当年度	前年度	差 異	備 考
委託費	97,260,751	94,749,839	2,510,912	
有価証券運用損	0	0	0	
雑費	245,010	224,547	20,463	
予備費	0	0	0	
管理費	6,071,317	6,674,465	-603,148	
役員報酬	1,746,000	1,743,000	3,000	
支払手数料	841,000	854,000	-13,000	
給料手当	1,900,229	1,307,603	592,626	
退職給付費用	385,000	668,000	-283,000	
福利厚生費	450,607	202,726	247,881	
交際費	6,000	12,000	-6,000	
被服費	32,840	33,770	-930	
会議費	76,000	80,060	-4,060	
旅費交通費	12,600	4,000	8,600	
食糧費	35,330	35,654	-324	
通信運搬費	48,995	43,655	5,340	
減価償却費	0	0	0	
消耗什器備品費	0	0	0	
消耗品費	194,347	255,740	-61,393	
修繕費	0	0	0	
印刷製本費	31,795	106,564	-74,769	
燃料費	0	0	0	
光熱水料費	175,914	191,143	-15,229	
賃借料	18,410	19,020	-610	
保険料	0	0	0	
諸謝金	116,250	114,830	1,420	
租税公課	0	1,002,700	-1,002,700	
支払負担金	0	0	0	
支払助成金	0	0	0	
支払利息	0	0	0	
有価証券運用損	0	0	0	
雑費	0	0	0	
予備費	0	0	0	
経常費用計	349,026,902	314,210,240	34,816,662	
評価損益等調整前当期経常増減額	-829,414	-1,302,470	473,056	
当期経常増減額	-829,414	-1,302,470	473,056	
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
経常外収益計	0	0	0	
(2) 経常外費用				
什器備品売却損	1	0	1	
経常外費用計	1	0	1	
当期経常外増減額	-1	0	-1	
他会計振替額	0	0	0	
税引前当期一般正味財産増減額	-829,415	-1,302,470	473,055	
法人税、住民税及び事業税等	0	0	0	
当期一般正味財産増減額	-829,415	-1,302,470	473,055	
一般正味財産期首残高	107,612,999	108,915,469	-1,302,470	
一般正味財産期末残高	106,783,584	107,612,999	-829,415	
II 指定正味財産増減の部				
一般正味財産への振替額	0	0	0	
当期指定正味財産増減額	0	0	0	
指定正味財産期首残高	10,000,000	10,000,000	0	
指定正味財産期末残高	10,000,000	10,000,000	0	
III 正味財産期末残高	116,783,584	117,612,999	-829,415	

(3) 令和6年度損益計算内訳書(正味財産増減計算内訳書)(令和6年4月1日から令和7年3月31日まで)

(単位:円)

科 目	公益目的事業				収益事業等			法人会計 (管理費)	合 計 (A)	前年度 決算(B)	差 異 (A-B)	当年度 予算(C)	遂行率(%) (A/C)
	公1 リファレン いなば	公2 因幡霊場	公3 白兔グラウンド ゴルフ場	公益事業 (共通)	収1 喫茶売店 事業	収2 畜魂供養 事業	他1 環境クリーン センター						
I 一般正味財産増減の部													
1. 経常増減の部													
(1) 経常収益													
基本財産運用益	0	0	0	0	0	0	0	200	200	200	0	1,000	20.0
基本財産受取利息	0	0	0	0	0	0	0	200	200	200	0	1,000	20.0
事業収益	22,134,000	150,148,220	21,066,560	0	12,056,250	543,000	141,378,000	0	347,326,030	312,061,510	35,264,520	346,763,000	100.2
指定管理料	22,134,000	46,066,000	13,338,000	0	0	0	0	0	81,538,000	55,312,000	26,226,000	81,538,000	100.0
受託事業収入	0	0	0	0	0	0	141,378,000	0	141,378,000	134,475,000	6,903,000	141,378,000	100.0
利用料収入	0	104,082,220	7,728,560	0	0	0	0	0	111,810,780	110,122,210	1,688,570	110,265,000	101.4
喫茶売店事業収入	0	0	0	0	12,056,250	0	0	0	12,056,250	11,574,300	481,950	12,582,000	95.8
畜魂供養事業収入	0	0	0	0	0	543,000	0	0	543,000	578,000	-35,000	1,000,000	54.3
受取補助金等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	*
国受取補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	*
県受取補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	*
雑収益	629,076	0	145,941	0	96,041	0	0	200	871,258	846,060	25,198	963,000	90.5
受取利息	0	0	0	0	0	0	0	200	200	200	0	0	*
雑収益	629,076	0	145,941	0	96,041	0	0	0	871,058	845,860	25,198	963,000	90.5
経常収益計	22,763,076	150,148,220	21,212,501	0	12,152,291	543,000	141,378,000	400	348,197,488	312,907,770	35,289,718	347,727,000	100.1
(2) 経常費用													
事業費	21,949,374	149,591,017	21,834,557	0	10,239,688	320,880	139,020,069	0	342,955,585	307,535,775	35,419,810	365,354,000	93.9
役員報酬	165,000	945,000	165,000	0	23,000	0	986,000	0	2,284,000	2,227,000	57,000	2,284,000	100.0
支払手数料	80,000	460,000	80,000	0	60,000	0	481,000	0	1,161,000	1,148,000	13,000	1,148,000	101.1
給料手当	9,876,821	42,992,327	10,025,969	0	107,000	0	33,676,879	0	96,678,996	85,406,799	11,272,197	95,801,000	100.9
臨時雇賃金	902,482	0	22,264	0	5,645,663	0	6,388,157	0	12,958,566	12,224,058	734,508	19,415,000	66.8
退職給付費用	0	2,974,000	61,000	0	0	0	4,676,000	0	7,711,000	2,480,000	5,231,000	20,262,000	38.1
福利厚生費	1,787,368	7,866,227	1,930,969	0	102,000	0	7,593,571	0	19,280,135	17,804,243	1,475,892	24,236,000	79.6
交際費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	*
被服費	17,639	583,990	132,847	0	0	0	1,085,124	0	1,819,600	1,118,103	701,497	1,521,000	119.6
旅費交通費	149,220	178,402	0	0	0	0	47,760	0	375,382	196,780	178,602	1,023,000	36.7
会議費	19,800	0	0	0	0	0	0	0	19,800	17,900	1,900	29,000	68.3
食糧費	99,960	143,856	0	0	0	0	0	0	243,816	277,411	-33,595	331,000	73.7
通信運搬費	253,956	467,532	283,293	0	8,580	880	23,677	0	1,037,918	985,700	52,218	1,220,000	85.1
減価償却費	0	47,958	0	0	0	0	0	0	47,958	47,958	0	48,000	99.9
材料費	466,583	0	0	0	0	0	0	0	466,583	393,901	72,682	484,000	96.4
期首たな卸高	0	0	0	0	215,638	0	0	0	215,638	201,530	14,108	0	*
期末たな卸高(△)	0	0	0	0	-380,615	0	0	0	-380,615	-215,638	-164,977	0	*
賄材料費	0	0	0	0	3,444,323	0	0	0	3,444,323	2,913,565	530,758	3,473,000	99.2
消耗什器備品費	22,000	0	0	0	96,844	0	0	0	118,844	74,013	44,831	554,000	21.5
消耗品費	260,499	686,832	1,223,782	0	209,798	0	325,989	0	2,706,900	3,519,518	-812,618	3,143,000	86.1
修繕費	2,425,611	31,560,494	2,500,571	0	0	0	697,701	0	37,184,377	30,720,467	6,463,910	33,176,000	112.1
印刷製本費	1,814,242	368,774	25,000	0	14,000	0	142,000	0	2,364,016	2,039,115	324,901	1,965,000	120.3
燃料費	112,970	22,817,008	196,608	0	0	0	203,195	0	23,329,781	21,459,246	1,870,535	22,191,000	105.1
光熱水料費	0	17,084,949	790,785	0	527,697	0	0	0	18,403,431	17,230,405	1,173,026	19,241,000	95.7
賃借料	1,211,780	551,680	1,100,490	0	12,000	0	94,000	0	2,969,950	2,847,947	122,003	4,156,000	71.5
保険料	417,543	56,040	318,612	0	0	0	18,230	0	810,425	582,768	227,657	546,000	148.4
諸謝金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	*
租税公課	608,000	1,502,400	668,000	0	64,000	0	7,355,600	0	10,198,000	6,860,600	3,337,400	13,651,000	74.7
修繕積立費用	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	*
支払助成金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	*
支払寄付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	*
大会開催経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	*
芝管理費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	*
委託費	1,257,900	18,148,298	2,309,367	0	0	320,000	75,225,186	0	97,260,751	94,749,839	2,510,912	95,165,000	102.2
有価証券運用損	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	*
雑費	0	155,250	0	0	89,760	0	0	0	245,010	224,547	20,463	291,000	84.2
予備費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	*
管 理 費	0	0	0	0	0	0	0	6,071,317	6,071,317	6,674,465	-603,148	7,666,000	79.2
役員報酬	0	0	0	0	0	0	0	1,746,000	1,746,000	1,743,000	3,000	1,826,000	95.6
支払手数料	0	0	0	0	0	0	0	841,000	841,000	854,000	-13,000	832,000	101.1

科 目	公益目的事業				収益事業等			法人会計 (管理費)	合 計 (A)	前年度 決算(B)	差 異 (A-B)	当年度 予算(C)	遂行率(%) (A/C)
	公1 リファレン いなば	公2 因幡霊場	公3 白兔グラウンド ゴルフ場	公益事業 (共通)	収1 喫茶売店 事業	収2 畜魂供養 事業	他1 環境クリーン センター						
給料手当	0	0	0	0	0	0	0	1,900,229	1,900,229	1,307,603	592,626	2,553,000	74.4
退職給付費用	0	0	0	0	0	0	0	385,000	385,000	668,000	-283,000	121,000	318.2
福利厚生費	0	0	0	0	0	0	0	450,607	450,607	202,726	247,881	802,000	56.2
交際費	0	0	0	0	0	0	0	6,000	6,000	12,000	-6,000	44,000	13.6
被服費	0	0	0	0	0	0	0	32,840	32,840	33,770	-930	104,000	31.6
会議費	0	0	0	0	0	0	0	76,000	76,000	80,060	-4,060	181,000	42.0
旅費交通費	0	0	0	0	0	0	0	12,600	12,600	4,000	8,600	162,000	7.8
食糧費	0	0	0	0	0	0	0	35,330	35,330	35,654	-324	42,000	84.1
通信運搬費	0	0	0	0	0	0	0	48,995	48,995	43,655	5,340	165,000	29.7
減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	*
消耗什器備品費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	44,000	0.0
消耗品費	0	0	0	0	0	0	0	194,347	194,347	255,740	-61,393	215,000	90.4
修繕費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	77,000	0.0
印刷製本費	0	0	0	0	0	0	0	31,795	31,795	106,564	-74,769	27,000	117.8
燃料費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,000	0.0
光熱水料費	0	0	0	0	0	0	0	175,914	175,914	191,143	-15,229	264,000	66.6
賃借料	0	0	0	0	0	0	0	18,410	18,410	19,020	-610	43,000	42.8
保険料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	67,000	0.0
諸謝金	0	0	0	0	0	0	0	116,250	116,250	114,830	1,420	44,000	264.2
租税公課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,002,700	-1,002,700	0	*
支払負担金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	*
支払助成金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	*
支払利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50,000	0.0
有価証券運用損	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	*
雑費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	*
予備費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	*
経常費用計	21,949,374	149,591,017	21,834,557	0	10,239,688	320,880	139,020,069	6,071,317	349,026,902	314,210,240	34,816,662	373,020,000	93.6
評価損益等調整前当期経常増減額	813,702	557,203	-622,056	0	1,912,603	222,120	2,357,931	-6,070,917	-829,414	-1,302,470	473,056	-25,293,000	3.3
当期経常増減額	813,702	557,203	-622,056	0	1,912,603	222,120	2,357,931	-6,070,917	-829,414	-1,302,470	473,056	-25,293,000	3.3
2. 経常外増減の部													
(1) 経常外収益													
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	*
(2) 経常外費用													
什器備品売却損	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	1	0	*
経常外費用計	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	1	0	*
当期経常外増減額	0	0	-1	0	0	0	0	0	-1	0	-1	0	*
他会計振替額	0	0	0	973,885	-865,665	-108,220	0	0	0	0	0	0	*
税引前当期一般正味財産増減額	813,702	557,203	-622,057	973,885	1,046,938	113,900	2,357,931	-6,070,917	-829,415	-1,302,470	473,055	-25,293,000	3.3
法人税、住民税及び事業税等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,340,000	0.0
当期一般正味財産増減額	813,702	557,203	-622,057	973,885	1,046,938	113,900	2,357,931	-6,070,917	-829,415	-1,302,470	473,055	-26,633,000	3.1
一般正味財産期首残高	-632,480	34,625,247	-2,224,990	19,515,166	13,669,153	1,923,557	37,163,767	3,573,579	107,612,999	108,915,469	-1,302,470	107,614,000	100.0
一般正味財産期末残高	181,222	35,182,450	-2,847,047	20,489,051	14,716,091	2,037,457	39,521,698	-2,497,338	106,783,584	107,612,999	-829,415	80,981,000	131.9
II 指定正味財産増減の部													
一般正味財産への振替額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	*
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	*
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	0	0	0	10,000,000	10,000,000	10,000,000	0	10,000,000	100.0
指定正味財産期末残高	0	0	0	0	0	0	0	10,000,000	10,000,000	10,000,000	0	10,000,000	100.0
III 正味財産期末残高	181,222	35,182,450	-2,847,047	20,489,051	14,716,091	2,037,457	39,521,698	7,502,662	116,783,584	117,612,999	-829,415	90,981,000	128.4

(4) 令和6年度財産目録(令和7年3月31日現在)

(単位:円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金 額
(流動資産)				
	現金預金			
	現金	手元保管	運転資金として	458,000
	当座預金	鳥取銀行湖山支店	運転資金として	34,800,755
	普通預金	鳥取銀行末恒出張所	運転資金として	25,812,957
		鳥取銀行末恒出張所	運転資金として	0
		鳥取銀行末恒出張所	運転資金として	291,185
		鳥取銀行吉成支店	運転資金として	33,640,982
		山陰合同銀行湖山出張所	運転資金として	154,277
		山陰合同銀行湖山出張所	運転資金として	5,000,000
	定期預金	山陰合同銀行湖山出張所	運転資金として	10,000,000
			<現金預金合計>	110,158,156
	未収金			
		喫茶売店事業	公2・電気料金	26,446
		喫茶売店事業	公2・水道料金	9,240
		コカ・コーラウエスト	法人会計・自動販売機 電気料金	8,363
		コカ・コーラウエスト	公1・自動販売機手数料	2,315
		ネオス㈱	公3、収1・自動販売機手数料・電気料金	15,157
		アシード㈱	公3、収1・自動販売機手数料・電気料金	8,768
		㈱戸信	公3・自動販売機手数料・電気料金	4,482
		(一社)鳥取市中小企業勤労者福祉サービスセンター	収1・健康診断助成金	8,000
			<未収金計>	82,771
	たな卸し資産	喫茶売店事業	収1、収2・物品販売品及び材料	380,615
			<たな卸し資産計>	380,615
	前払費用	あいおいニッセイ同和損害保険	公1、公2、公3・施設保険	29,150
			<前払費用計>	29,150
	仮払金	場長 中谷隆人	公2・火葬動物供養祭旅費仮払	43,320
			<仮払費用計>	43,320
流動資産合計				110,694,012
(固定資産)				
基本財産	基本財産預金			
	定期預金	鳥取銀行末恒出張所	公益目的等保有財産であり、鳥取県東部5市町の出損金である。	10,000,000
			<基本財産合計>	10,000,000
特定資産	退職給付引当資産			
	普通預金	鳥取銀行末恒出張所	職員退職給付金見合の引当資産として管理している。	36,780,000
	減価償却引当資産			
	普通預金	鳥取銀行末恒出張所	公2、公3・減価償却積立である。	6,918,000
	普通預金	鳥取銀行吉成支店	公3・減価償却積立である。	238,000
	修繕費積立資産			
	普通預金	鳥取銀行イオン鳥取北支店	公1、公2・修繕積立である。	5,500,000
			<特定資産計>	49,436,000
その他固定資産	什器備品	乗用三連アプローチモア芝刈機	公3・占有財産	1
		自走式ティーマア芝刈機	公3・占有財産	1
		乗用マルチスパー管理機	公3・占有財産	1
		ホーバー式フライモ芝刈機	公3・占有財産	1
		給排水設備	公3・占有財産	1
	構築物	供養碑改修工事一式	公2・占有財産	413,606
		納骨場増設一式	公2・占有財産	719,420
	電話加入権	0857-59-1807 他 7回線	法人会計・管理目的の財源として使用する財産である。	84,900
			<その他固定資産計>	1,217,931

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金 額
固定資産合計		うち公益目的保有財産 うち引当資産 うち管理目的の財源として使用する財産		60,653,931 11,133,031 49,436,000 84,900
資産合計				171,347,943
(流動負債)	未払費用	鳥取市水道局	公２・収１・水道料金、集落排水使用料である。	286,127
		(株)鳥取ジャイアント商会	収１・食品賄材料である。	242,225
		中国電力(株)	公２、公３、収１・業務用等電気料金である。	1,263,797
		(株)吉備総合電設	公２、公３・消防設備点検費用である。	258,940
		(株)北陽エンジニアサービス	公２・温冷水一次ポンプ配管修繕費用である。	206,800
		(株)宮本工業所	公２・台車保護剤A購入費用である。	132,000
		鳥取県労働基準協会東部支部	法人会計、公益目的事業、他１、収１・労災・雇用保険料確定差額（不足分）である。	353,158
		鳥取石油協同組合東部支部	公益目的事業、他１・業務燃料及び車両燃料である。	3,023,014
		(株)ランドサイエンス	公３・農薬費用である。	199,650
		大和設備(株)	公２・ポンプ制御盤修繕費用である。	136,400
		トモエ陶業(株)	公２・骨つぼ購入費用である。	123,552
		職員給与	公益目的事業、収益事業、その他事業、管理目的の業務に従事する職員の３月勤務分である。	4,544,948
		鳥取年金機構	公益目的事業、収益事業、その他事業、管理業務に従事する職員の３月分社会保険料である。	1,199,457
		鳥取税務署	法人会計・公２ 消費税及び地方消費税である。	3,527,100
		その他	公益目的事業、収益事業、その他事業、管理目的の業務に使用する。 小口費用20件。	745,254
		<未払費用計>		16,242,422
	預り金	役職員	社会保険料	1,171,040
		役職員他	源泉所得税	151,897
		役職員	地方税（住民税）	211,000
		<預り金計>		1,533,937
	仮受金	(一社)鳥取市中小企業勤労者福祉サービスセンター	収１・健康診断助成金	8,000
		<仮受金計>		8,000
流動負債合計				17,784,359
(固定負債)	退職給付引当金	職員分	公益目的事業及び管理目的の業務に従事する職員の退職金の引当金である。	36,780,000
		<退職給付引当金>		36,780,000
固定負債合計				36,780,000
負債合計				54,564,359
正味財産				116,783,584

3. 令和7年度事業計画及び予算(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

1. 基本方針

今、世界は、気候変動、生物多様性の損失及び汚染という三つの危機に直面するとともに、国際的にはウクライナやイスラエルの紛争など、地政学等に大きな転機を迎えています。さらに、我が国は、人口の減少と高齢化が進んでいることに加え、社会生活の維持に必要なエネルギー・資源・食料等の多くを海外に依存しており、その依存度を下げ、環境の危機に対応することは、我が国の安全保障を考える上でも重要な課題となっています。

現在、我が国では、気候変動に関して脱炭素先行地域の創出や、ウェルビーイング（高い生活の質）を実感できるくらしの実現を図るとともに、生物多様性に関しては企業等におけるバリューチェーン（価値連鎖）全体での自然への負荷の最小化と自然への貢献の最大化を図り、それが評価される社会への移行を進めています。また、資源循環に関しては脱炭素化と再生資源の質と量の確保を一体的に進め、循環経済への移行を進めています。

三つの危機に向けては、現代文明は「持続可能」ではなく「転換」が不可欠であり、化石燃料等の地下資源に過度に依存し物質的な豊かさに重きを置いた「線形・規格大量生産型の経済社会システム」から、地上資源を基調とする、無形の価値、心の豊かさをも重視した「循環・高付加価値型の経済社会システム」への転換が必要です。この考えに基づき、2024年5月に閣議決定された第六次環境基本計画では、目指すべき社会について「環境収容力を守り環境の質を上げることによって経済社会全体が成長・発展できる文明」と概念を発展させました。そして、「現在及び将来の国民一人ひとりのウェルビーイングの向上」を目指していくためには、個人、地域、企業、国、地球はいわば「同心円」の関係にあるので、国民一人ひとりがどのように意識し、行動するかが極めて重要となるとしています。

令和7年度は、リファレンスいなば、因幡霊場、白兔グラウンドゴルフ場の3施設が、鳥取県東部広域行政管理組合から引き続き指定管理者として指定を受けて2年目となります。また、環境クリーンセンターは、一部受託業務として従来どおりの管理運営を行います。これらの指定管理業務及び受託業務について、公益財団法人として今日までに積み上げた実績と貴重な経験を基に、より効率的で適正な管理運営業務の推進と更なる体質強化を図り、信頼される公社づくりを目指します。

また、鳥取県東部広域行政管理組合及び関係市町、さらには地元の企業ならびに教育機関との連携を密にするとともに、公益性を保持し、より柔軟性に富んだ

住民サービスの提供と効率的な運営を図るよう努めてまいります。

２．公益目的事業

Ⅰ リファレンスなば事業（公益目的事業１）

「ごみの少ないライフスタイルを考えよう！」のキャッチフレーズを掲げ、鳥取県東部圏域内の情報発信の場として、人々の日常生活の中から、ごみ発生の原因を追求し、再使用・リサイクル等によりごみの減量化を進める「４Ｒ運動」を基軸として、「循環型経済都市づくり」に寄与する普及啓発事業を推進します。また、館内の展示資料、体験内容、広報・チラシ等の改善・充実を図り、外部イベント及び地域行事に積極的に参加し、支援活動を展開します。さらに、環境問題は一人一人の問題であるとの認識に立ち、地域住民のごみ問題、環境問題等の意識啓発活動の積極的推進と、無償ボランティア「エコフレンズ」の育成充実を図り、実効あるごみ減量化への事業導入に努めます。

さらに、「体感、実感、エコのこころ」をテーマとして環境情報発信機能の強化をし、地域に愛される施設を目指します。

- １．啓発メニューの拡充
- ２．周知・広報
- ３．外部主体との連携
- ４．エコのこころを持った人づくり

（１）リサイクルに関する意識啓発活動

廃棄物の減量化及び資源の有効利用を促すため地域住民の意識啓発業務として、次の事業を行います。

① 「４Ｒ運動」の推進

廃棄物の少ない循環型社会を構築するために必要な「４Ｒ運動」を中心とし、ごみの減量化及び再利用、再資源化等の情報を整備して、住民意識の喚起を図ります。

- ・リフューズ：要らない物は断わり、ごみを発生させない。（発生抑制）
- ・リデュース：食べ残し、使い残しを無くし、有効利用を考える。（工夫して減らす）
- ・リユース：捨てないで生かして使う。再使用。リターナブル製品の使用。（再使用）
- ・リサイクル：徹底した分別排出を行い、リサイクルをし易くする。（再利用）

② リサイクル体験教室の開催

③ 啓発用展示物及びリサイクル体験コーナーの整備、充実

④ 来館者に対する啓発説明の充実

⑤講演会の開催

⑥リサイクルイベントの開催

イ．ごみ・環境問題、分別排出の方法、リサイクルに関する研究や資料等の展示、講演会等の企画を主体として、リサイクルマーケット、食べ物バザー、こども遊びコーナー等を交えた、賑わいあるイベントを開催します。

ロ．夏休み期間中に親子会を開催し、ごみや環境問題に共に触れ合い、認識を深める会を開催します。

ハ．季節を楽しむ（正月門松作りなど）

ニ．食材の使い切り

ホ．リメイク手づくり市の開催

ヘ．リユース市の開催

⑦エコバスツアーの実践

⑧ごみ減量化アイデアの啓発

（２）リサイクル情報の収集及び提供、リサイクル活動の支援に関する事業

①情報提供の充実

イ．ホームページの充実（YouTube 公式チャンネルで施設案内、ゴミの捨て方等公開）

ロ．リファーマンプレス発行

ハ．情報コーナーの充実（環境問題やSDGsに関するDVD上映等）

ニ．ごみ出前講座

ホ．幼稚園児を対象としたプログラム

②リサイクルコーナー

イ．アフターフォロー教室

ロ．職人の技を学ぶ

③リサイクル情報の収集と提供

ごみ問題やリサイクル等に関する情報を収集、蓄積し整備を図るとともに、公社ホームページ、広報誌等を活用して情報を提供します。

イ．ごみの分別及び環境情報、リサイクルイベント情報、リサイクル家具等の情報、エコショップ情報等の整備、更新を行います。

④団体等のリサイクル行事及び地域活動の支援

公民館、地域各種団体等がリサイクル行事等を行う場合に必要な啓発パネル、リサイクル作品、研究資料等の貸出し、講師派遣等の支援を行います。

Ⅱ 因幡霊場事業（公益目的事業２）

人生終焉の場にふさわしく、管理体制の更なる充実と、健全で円滑な業務運営を図ります。

また、利用者サービスの一環として行っている喫茶・売店の運営事業、収骨室への案内、親族待合室の整理・整頓、畜類納骨・供養施設の維持管理、畜魂慰霊等についても利用者の心情に応える業務の推進に努めます。

イ．事務員・技術員・パートタイマーの連携を密に更なる管理体制の充実を図るとともに、財務・会計管理の徹底及び効率的運用を実施します。

ロ．人生終焉の場にふさわしい、礼節をわきまえた業務を推進します。

Ⅲ 白兔グラウンドゴルフ場事業（公益目的事業３）

東部圏域の住民福祉の増進を目的にスポーツ、レジャー施設として建設された白兔グラウンドゴルフ場は、「笑顔で応対・芝管理の徹底！」をキャッチフレーズに掲げ、高齢者の利用が多い中、笑顔と親切丁寧な応対に心がけると共に施設の保全、愛される施設づくりに邁進します。

イ．芝等の適正管理と機械化等による自家作業への転換を推進します。

ロ．月例大会の計画的開催と団体利用の受け入れを拡大、推進します。個人戦、フリーペア大会、男女ペア大会、団体戦を含む、昨年より２大会多い年１６回を予定しています。大会時はスコア集計ソフトを使用し、運営の効率化とスコア集計の正確性を向上させます。

尚、この白兔グラウンドゴルフ場は昭和５９年から平成８年までの１３年間、鳥取県の東部圏域１市４町の一般廃棄物最終処分場でありました。処分場というイメージの払拭と、跡地の有効利用策として圏域住民の健康増進に寄与することを目的として整備され、さらに管理型処分場として、埋立物および水質が安定するまでは管理を継続する義務があり、底地では汚水の浄化施設により、定期的な水質検査やガス検査等を鳥取県東部広域行政管理組合が実施し、処分場として管理を継続してまいります。

３．収益事業

Ⅰ 因幡霊場喫茶売店事業（収益事業１）

鳥取県東部広域行政管理組合が設立した公の施設である因幡霊場において、利用者の利便向上を目的として、飲食ならびに物品の販売を行います。

Ⅱ 因幡霊場畜魂供養事業（収益事業２）

鳥取県東部広域行政管理組合が設立した公の施設である因幡霊場において、動物の火葬をされた利用者の中でお骨を持ち帰ることが難しい利用者に対して、納骨と供養を行います。

４．その他事業

I 環境クリーンセンター事業（その他事業1）

選別工場では、再生資源物の良質化が要求される中において、鉄、アルミ、ガラス、ペットボトル等の適正且つ安全な現場作業管理を徹底し、良質資源の回収を図るとともに、埋立作業についても安定処理に努めます。

また、住民に施設を公開して、「ごみの分別」についての意識啓発活動を推進します。

イ．環境クリーンセンターの安全且つ効率的運転・管理を徹底します。

ロ．ペットボトルリサイクルセンターでは効率的運転・管理を徹底します。

ハ．埋立処分場では適正、安全な埋立作業を実施します。

5．管理部門（法人会計）

事務局を中心に、受託諸業務の適正かつ効率的な財政運営を目標とし、経営の健全化に努め、継続的に安定運営の出来る力を蓄えた、公社づくりを目指します。

4 令和7年度 正味財産増減書（収支予算書内訳書）（令和7年4月1日から令和8年3月31日まで）

（単位：千円）

科 目	公益事業会計				収益事業等会計			法人会計	合 計
	公1 リファレン いなば	公2 因幡壺場	公3 白兔グラウンド ゴルフ場	共通事業 (共通)	収1 喫茶売店事業	収2 畜魂供養事業	他1 環境クリーン センター		
I 一般正味財産増減の部									
1. 経常増減の部									
(1) 経常収益									
基本財産運用益	0	0	0	0	0	0	3	0	3
基本財産受取利息	0	0	0	0	0	0	3	0	3
事業収益	22,134	148,383	22,342	0	13,696	1,000	145,930	0	353,485
指定管理料	22,134	47,122	13,338	0	0	0	0	0	82,594
受託事業収入	0	0	0	0	0	0	145,930	0	145,930
利用料収入	0	101,261	9,004	0	0	0	0	0	110,265
喫茶売店事業収入	0	0	0	0	13,696	0	0	0	13,696
畜魂供養事業収入	0	0	0	0	0	1,000	0	0	1,000
受取補助金等	0	0	0	0	0	0	0	0	0
国受取補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
県受取補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑収益	612	0	101	0	150	0	0	0	863
雑収入	612	0	101	0	150	0	0	0	863
経常収益計	22,746	148,383	22,443	0	13,846	1,000	145,933	0	354,351
(2) 経常費用									
事業費	25,570	151,933	23,561	0	13,326	710	143,645	0	358,745
役員報酬	165	945	165	0	123	0	986	0	2,384
支払手数料	79	455	79	0	60	0	475	0	1,148
給与手当	10,612	44,013	10,505	0	528	0	34,159	0	99,817
臨時雇賃金	1,010	372	1,042	0	6,895	168	7,336	0	16,823
退職給付費用	0	5,534	462	0	0	0	1,642	0	7,638
福利厚生費	2,200	9,862	2,102	0	512	0	9,037	0	23,713
交際費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
被服費	109	467	134	0	0	0	695	0	1,405
旅費交通費	418	253	0	0	0	0	352	0	1,023
会議費	29	0	0	0	0	0	0	0	29
食糧費	127	197	0	0	7	0	0	0	331
通信運搬費	198	539	320	0	69	94	24	0	1,244
減価償却費	0	48	0	0	0	0	0	0	48
材料費	484	0	0	0	0	0	0	0	484
賄材料費	0	0	0	0	3,473	0	0	0	3,473
消耗什器備品費	198	0	246	0	110	0	1,118	0	1,672
消耗品費	416	590	1,655	0	340	66	76	0	3,143
修繕費	3,617	28,113	1,691	0	0	0	1,537	0	34,958
印刷製本費	1,481	231	21	0	12	0	120	0	1,865
燃料費	213	21,535	205	0	0	0	249	0	22,202
光熱水料費	0	17,718	896	0	627	0	0	0	19,241
賃借料	1,301	1,403	1,129	0	107	0	216	0	4,156
保険料	368	59	100	0	0	0	37	0	564
諸謝金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
租税公課	1,428	2,134	1,170	0	364	52	7,663	0	12,811
修繕積立費用	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支払助成金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支払寄付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
大会開催経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
芝管理費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
委託費	1,117	17,273	1,639	0	0	330	77,923	0	98,282
有価証券運用損	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑費	0	192	0	0	99	0	0	0	291
予備費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理費	0	0	0	0	0	0	0	7,153	7,153
役員報酬	0	0	0	0	0	0	0	1,726	1,726
支払手数料	0	0	0	0	0	0	0	832	832
給料手当	0	0	0	0	0	0	0	2,242	2,242
退職給付費用	0	0	0	0	0	0	0	412	412
福利厚生費	0	0	0	0	0	0	0	409	409
交際費	0	0	0	0	0	0	0	44	44
被服費	0	0	0	0	0	0	0	104	104
会議費(役員・評議員)	0	0	0	0	0	0	0	181	181
会議費(事務局)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
旅費交通費(役員・評議員)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
旅費交通費(事務局)	0	0	0	0	0	0	0	162	162
食糧費(役員・評議員)	0	0	0	0	0	0	0	3	3
食糧費(事務局)	0	0	0	0	0	0	0	39	39
通信運搬費	0	0	0	0	0	0	0	165	165
減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
消耗什器備品費	0	0	0	0	0	0	0	44	44

科 目	公益事業会計				収益事業等会計			法人会計	合 計
	公1 リファレン いなば	公2 因幡霊場	公3 白兔グラウンド ゴルフ場	共通事業 (共通)	収1 喫茶売店事業	収2 畜魂供養事業	他1 環境クリーン センター		
消耗品費(役員・評議員)	0	0	0	0	0	0	0	56	56
消耗品費(事務局)	0	0	0	0	0	0	0	159	159
修繕費	0	0	0	0	0	0	0	77	77
印刷製本費	0	0	0	0	0	0	0	27	27
燃料費	0	0	0	0	0	0	0	3	3
光熱水料費	0	0	0	0	0	0	0	264	264
賃借料	0	0	0	0	0	0	0	43	43
保険料	0	0	0	0	0	0	0	67	67
諸謝金	0	0	0	0	0	0	0	44	44
租税公課	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支払負担金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支払助成金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支払利息	0	0	0	0	0	0	0	50	50
有価証券運用損	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
予備費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
経常費用計	25,570	151,933	23,561	0	13,326	710	143,645	7,153	365,898
評価損益等調整前当期経常増減額	-2,824	-3,550	-1,118	0	520	290	2,288	-7,153	-11,547
当期経常増減額	-2,824	-3,550	-1,118	0	520	290	2,288	-7,153	-11,547
2. 経常外増減の部									
(1) 経常外収益									
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用									
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0
他会計振替額	0	0	0	0	0	0	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	-2,824	-3,550	-1,118	0	520	290	2,288	-7,153	-11,547
法人税、住民税及び事業税等	0	0	0	0	0	0	1,329	317	1,646
当期一般正味財産増減額	-2,824	-3,550	-1,118	0	520	290	959	-7,470	-13,193
一般正味財産期首残高	-1,869	26,340	-2,900	19,515	13,750	2,197	28,340	-4,392	80,981
一般正味財産期末残高	-4,693	22,790	-4,018	19,515	14,270	2,487	29,299	-11,862	67,788
II 指定正味財産増減の部									
一般正味財産への振替額	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	0	0	0	10,000	10,000
指定正味財産期末残高	0	0	0	0	0	0	0	10,000	10,000
III 正味財産期末残高	-4,693	22,790	-4,018	19,515	14,270	2,487	29,299	-1,862	77,788

費 用		配賦基準
事業費	役員報酬	従事割合
	支払手数料	従事割合
	給与手当	従事割合
	福利厚生費	職員数比
	印刷製本費	従事割合
	賃借料	従事割合
	租税公課	課税割合